

# ArtEZ hogeschool voor de kunsten

## |Toetsingskader

### **Toetsingskader Raad van Toezicht**

#### **Uitgangspunten**

De statuten van de Stichting ArtEZ geven de doelstellingen van de stichting en de door haar in stand gehouden hogeschool voor de kunsten weer, en beschrijven de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht en het College van Bestuur. In het bestuurs- en beheersreglement van ArtEZ worden de taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht en College van Bestuur nader uitgewerkt. Tezamen met de branchecode Goed Bestuur Hogescholen vormen statuten en bestuur- en beheersreglement het formele kader voor toezichthouders bij ArtEZ.

Bij de uitvoering van zijn taken hanteert de Raad van Toezicht een toetsingskader waarin de Raad weergeeft op welke wijze hij invulling geeft aan het toezicht op de uitvoering van werkzaamheden door het College van Bestuur. Het toetsingskader vormt daarmee het referentiekader voor de individuele leden van de Raad van Toezicht, alsmede voor de Raad van Toezicht als geheel. Het maakt bovendien de verhouding tussen de raad en het bestuur transparant.

De Raad van Toezicht ziet erop toe dat de Stichting ArtEZ haar doelstellingen kan verwezenlijken en haar kwaliteit, financiële continuïteit en maatschappelijke relevantie kan waarborgen. Naast het werkgeverschap van het bestuur en de formele wettelijke taken en bevoegdheden richt de Raad zich in zijn werkzaamheden met name op de *kwaliteit* van onderwijs, onderzoek en valorisatie.

#### **Distantie en vertrouwen**

De Raad handelt met respect voor en vertrouwen in het bestuur, de hogeschool en zijn medewerkers. De Raad is zich bewust van zijn positie en laat zich niet verleiden om te dicht op het primaire proces en de verantwoordelijkheden van het College van Bestuur te opereren. De Raad laat zich primair informeren door het College van Bestuur en richt zich voor zijn informatievoorziening niet direct tot medewerkers van ArtEZ. Op verzoek laten de leden zich informeren door betrokken medewerkers, daartoe uitgenodigd door het College van Bestuur.

#### **Transparantie**

Individuele leden van de Raad van Toezicht verrichten geen door ArtEZ betaalde werkzaamheden binnen het onderwijs en onderzoek van de hogeschool, anders dan de toezichthoudende taken. Uitnodigingen voor bijdragen aan activiteiten voor de hogeschool worden besproken met, dan wel voorgelegd aan de voorzitter van het College van Bestuur, alvorens hierop in te gaan. Dat betekent geenszins dat de Raad van Toezicht niet betrokken zou zijn bij activiteiten vanuit de hogeschool.

#### **Integriteit**

Elk lid van de Raad van Toezicht handelt naar eer en geweten, eerlijk, oprecht en in de geest van de code Goed Bestuur in het belang van de hogeschool. Jaarlijks evalueert de Raad van Toezicht zijn functioneren en handelen, als geheel en per individueel lid. De Raad van Toezicht is zelf verantwoordelijk voor het actueel houden van kennis over governance.

## **Sparringpartner**

De Raad van Toezicht heeft, naast zijn formele bevoegdheden en taken, een belangrijke functie als sparringpartner van het College van Bestuur.

De individuele leden van de Raad van Toezicht hebben elk vanuit hun eigen expertise, gebaseerd op de profielschets, een adviserende rol. Zij delen hun kennis, ervaring en netwerken met het College van Bestuur in belang van de hogeschool.

## **Informatie**

De Raad van Toezicht laat zich, gevraagd en ongevraagd, periodiek en incidenteel, primair informeren door het College van Bestuur. De Raad kan zich, op initiatief van het College van Bestuur, tevens laten informeren door management, medewerkers en studenten binnen de hogeschool, bijvoorbeeld door een presentatie van een directeur. Aanvullend hierop heeft de Raad van Toezicht jaarlijks een informele bijeenkomst met alle directeuren en het College van Bestuur.

Daarnaast woont een delegatie van de Raad van Toezicht tweemaal per jaar een reguliere vergadering met de Hogeschoolraad bij.

Leden van de Raad ontvangen regelmatig uitnodigingen voor eindexamenexposities, voorstellingen, concerten en andere activiteiten van ArtEZ, zodat zij ook op informele wijze betrokken raken en zijn bij ArtEZ.

## **Vergaderingen**

De Raad van Toezicht vergadert minimaal vier keer per jaar in aanwezigheid van het College van Bestuur en evalueert zijn functioneren in een aparte evaluatievergadering.

De Raad van Toezicht kent drie commissies die onderwerpen voorbereiden met inhoudelijk betrokkenen van ArtEZ, en de Raad van Toezicht adviseren.

De resultaten van accreditaties, studenttevredenheid en ontwikkelingen van onderwijs en onderzoek worden voorbesproken in de Onderwijs- en Onderzoekscommissie en aan de Raad van Toezicht teruggekoppeld.

Hetzelfde geldt voor de financiële aangelegenheden, begroting en jaarrekening - deze laatste in aanwezigheid van de externe accountant- die worden voorbesproken in de auditcommissie.

De remuneratiecommissie doet de Raad van Toezicht voorstellen ten aanzien van arbeidsvoorwaarden voor en beoordelingen van het functioneren van de leden van het College van Bestuur.

De Raad van Toezicht wordt ondersteund door een onafhankelijke secretaris, die in overleg met de voorzitter en de voorzitter van het College van Bestuur de inhoudelijke agendavoorbereiding voor zijn rekening neemt.